



## 楊德華 (YANG,TE-HUA)

出生：1945 年

### 簡歷

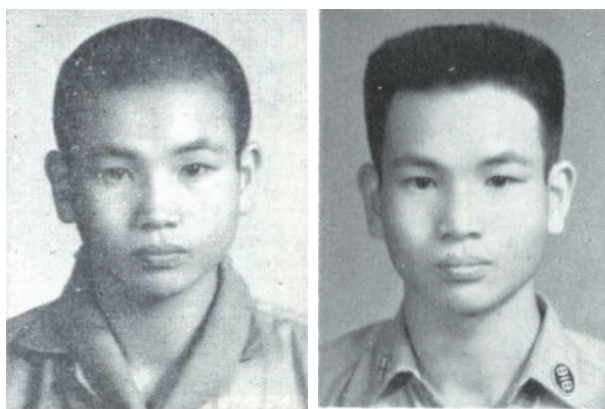
- 學 歷：
- 臺中市北屯區四民國民學校
  - 臺灣省立臺中第一中學 初中部
  - 臺灣省立臺中第一中學 高中部，第 45 期（光復後第 25 屆）校友
  - 臺灣省立中興大學機械系畢業
  - 國立中興大學 EMBA 學程
- 經 歷：
- 臺灣區工具機暨零組件工業同業公會理事長
  - 臺中工業區廠商協進會理事長
  - 中華民國精密機械發展協會理事長
  - 國立中興大學全國校友總會理事長
- 現 職：
- 程泰集團執行長
  - 程泰機械股份有限公司董事長
  - 亞崴機電股份有限公司董事長
  - 益全機械股份有限公司董事長
  - 工具機暨零組件工業同業公會榮譽理事長
- 榮譽事蹟：
- 戮力經營程泰集團，持續擴大經營規模，2002 年與 2013 年分別併購上市公司亞崴機電與益全機械，擴大事業版圖。
  - 長年熱心社團與公益。
  - 2008 年股票獲主管機關核准上市，中部科學園區新廠落成啟用，投入量產。
  - 2009 年獲中部科學園區優良廠商創新產品獎肯定。
  - 2010 年公司成立 35 週年，再度榮獲中部科學園區優良廠商創新產品獎肯定。

充

## 實之謂美

——求學的生涯

如同二戰末期多數的臺灣家庭一樣，我出身自臺中市四張犁一帶的農家子弟，父親是一位裝潢的木匠，母親則從事八分地的農務，家中經濟並不富裕。小學畢業後，考入一中初中部，同學個個都是考試機器，這讓我必須每天五點半起床便趕緊拿起英文字典一個字一個字的背，大概花了兩年的時間將一本字典從頭到尾背完（後來發現很多同學也都這樣），這看似沒有方法但卻很扎實的學習方式，讓沒有留學背景的我，日後在美國經商或與全球客戶的溝通，減少了語言障礙，這都要感謝一中時期高強度競爭壓力下帶給我的成長。



華 德 楊

華 德 楊

穿上一中制服的那一刻，老實說，還真有那麼點榮譽感，或者說虛榮心。記得有天剛下課回家，母親就心情低落的跟我說，早上挑幾斤菜到家裡附近的路邊叫賣，運氣有夠不好，扁擔才剛放下，兩位警察大人就從背後走過來，斥責她違法擺攤，要沒收所有東西。在母親極力的央求下，兩位員警也算好心，就只沒收最貴重的那只桿秤；我聽到這件事後，想說自己年紀小，說不定換我來拜託警察，或許會有意想不到的結局。果不其然，到了警局後，警察看到我一個十五、六歲的小孩子，先是投以詫異的眼光，接著，他們看到我左胸口繡著四個大字「臺中一中」，就說，哇！你臺中一中的喔，很優秀、很乖，把東西拿回去，記得好好念書，長大後父母才不會那麼辛苦。頓時，我整個臉都漲紅了起來，心中浮起了兩個念頭，一個是我念的學校還真是有社會地位，人人稱讚；一個是這件醜醜的卡其制服還真好用，畢業後我也一定還要留下它。

由於當年的初中部只有一班的保送直升班，在一番努力下，我也如願的繼續考上高中部，回想當年的高中生活，沒有一絲的休閒娛樂，每天就是念書，晚上跟假日就是幫忙種田或是飼養豬隻雞鴨，唯一屬於自己的時間就是看報紙，但是因家貧無法訂報，只好每天下課後到紅樓前的公布欄閱讀中央日報，時常看到太陽下山錯過搭公車的時分而受到母親的責罵，但這也讓我培養起每日閱讀與關心

時事的個人習慣，維持至今。另外，書法也是高中時期喜歡的嗜好之一，有空時便會來個信手揮毫，字跡堪稱工整，幾次逢年過節還會自行書寫春聯到市場販售貼補家用，生意倒還不差，現在想起來，那些當小販的經驗，對於日後我有勇氣創業，還真有不少的幫助。

大學聯考放榜後，成績超乎我的預期，志願選填醫學院是沒有問題的。但因自小看到鮮血跟打針就有莫名的恐懼感，因此便在母親的建議下，選擇就近臺中、跟自己興趣相結合的科系為主，最終就以中興機械系為目標，想不到，自此便與工具機結下了不解之緣。



2014年中興大學暨程泰集團工具機技術與實作競賽獎



中興大學機械系系友室落成典禮



捐贈中興大學機械系系友室—受訪留影



中興大學工具機技術研發大樓捐贈儀式



修平科大五軸加工中心機捐贈儀式

# 點滴在心頭

## ——實踐理想的艱辛

大學畢業前，眼見成績不如自己的幾位同學紛紛取得公費留學的資格，心中很不是滋味，我們知道在那個年代，只要放洋喝過洋墨水，回台後不是位居要職，至少都是人人尊敬的大學教授，但因為家中確實需要我有一份薪水來分擔家計，所以只好趕緊結束學生生活，邁向社會的歷練。

1975年，我從合會（當年的民營銀行）借貸新台幣50萬元，在昌平路的一間違章建築創立程泰公司，初期只是個3人的小公司，從事機械加工和桌上車床製造，營運堪稱穩定，以33歲之齡賺到了人生的第一桶金。1979年，遷廠至現在程泰總公司所在的臺中工業區，開始生產高速車床。憑藉著優異的品質，產品出口至美國，供不應求。後來，乾脆親自到美國設立銷售公司—MBI，以就近經營主力市場。當時的我，風險意識尚不足，商場歷練亦不充分，諸多不利因素影響下，數年後，竟變成了我人生跌一大跤的開端。

MBI經過五、六年的戮力經營，略有小成，然因銷售布局過度依賴單一市場，且1986年美國突然實施「VRA輸美工具機自動設限」等貿易壁壘，程泰一夕間爆發財務危機，個人當時負債累積將近兩億元，那時候的透天厝一棟也不過只要二、三百萬而已。在背負如此天文數字的債務下，個人經深思熟慮後斷

然決定返台重新開始。在沒有增資的背景下，員工從130人縮減至60人，所有同仁皆一分鐘當五分鐘用，一塊錢當十塊錢珍惜。終於，經過幾年的慘淡經營，業績漸趨穩定，在陸續償還債務後，進行擴廠1500坪，買回交銀與其它部位股權等措施，使得程泰於1993年正式脫胎換骨。

自1981年至1987年期間，公司花費極大的人力與物力，積極將傳統車床生產線轉型至生產CNC車床，卻因經驗不足而虧損累累，這也是當年發生財務困難的原因之一，然而自1987年成功研發GCL-2系列後，公司業績開始大幅成長，可謂鹹魚大翻身。這個重大的轉折點讓我深刻體會技術研發與勇於創新的重要性。研發當然會有風險、需要代價，但如果只是沉浸於技術過度成熟的現有商品，畏懼挑戰可見的未來性商品，龐大的商機自然將離你而遠去。

車床在工具機市場總體比重大約僅佔三成左右，擴大產品線規模便成了公司下一次轉型的重要課題，在過了多年單打獨鬥的日子後，2002年程泰併購上市公司亞崙機電。亞崙當時於大型加工中心方面已頗具聲譽，在加入程泰集團後，不論行銷網絡、原料成本與研發能量方面都得到相輔相成的結果，十多年來，亞崙業績成長了將近10倍，程泰也有5倍之多。2013年底，成立40餘年的

益全機械亦加入了程泰集團，同業間開始傳言我以企業併購為經營重心，其實不然，知名者如 Google、Apple，長期以來便持續併購具未來性之企業，藉以完整化集團於市場競爭之版圖，這是一種戰略考量，非為單純加乘公司的營收，尤其臺灣工具機業者於國際市場多數屬於中小型企業，要與歐美日等大型集團比拚，一定要發揮我們產業供應鏈集中、營運策略靈活的優勢，藉由整合多元的力量，才是臺灣工具機產業未來的生存之道。



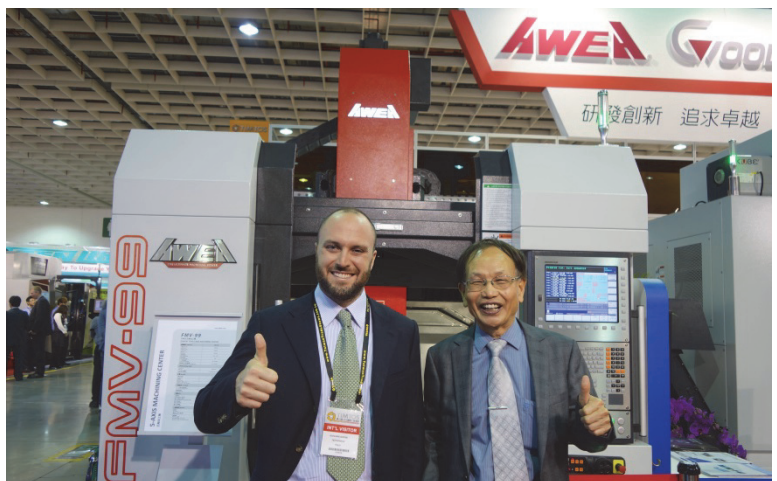
江蘇吳江廠落成典禮—FANUC 代表致贈賀禮儀式



與日本 TOYOTA 設備原價優良獎（最佳性價比獎）開心合影



益全機械加入程泰集團簽約茶會



2015 年臺北國際工具機展

# 欲窮千里目

——給學弟的幾句話



工商時報專訪留影



向第一名學習系列講座—董事長致詞



天下雜誌—工業 4.0  
論壇主講人合影

去年，我買了十幾本「父母恩重難報經」給公司的幹部閱讀，幹部們都私下竊竊私語這跟公司治理有什麼關係。殊不知，在我認知的價值觀中，始終認為「孝道」應該擺在最重要的位置，所謂「百善孝為先」，任何的人生目標，都應該建立在「孝」這個字的基礎上。其次，學弟們想必都是擁有高度自主性與理想性的優秀青年，對於生涯的規劃自毋需我多言，我僅以時常惕勵自己的「專注、用心」四個字與學弟共勉，人生的道路沒有捷徑，惟有「專注理想、用心經營」如此而已。即使最終成果不如預期，也必將無愧於心。

今日，欣逢母校一百周年校慶，我有幸身為一中人得以參與此一盛會，亦見證了學弟的身影，如同當年的我們充滿熱血與抱負，可以預期的是，中一中光榮的薪火必將一棒接一棒，開枝散葉、源遠流長。