



## 施顏祥 (SHIH, YEN-HSIANG)

出生：1950 年

### 簡歷

- 學 歷：
- 臺中市篤行國民小學畢業
  - 臺灣省立臺中第一中學初中部 54 年畢業
  - 臺灣省立臺中第一中學高中部 57 年畢業，第 49 期（光復後第 29 屆）校友
  - 國立臺灣大學化學系畢業
  - 美國麻省理工學院化學博士

- 經 歷：
- 經濟部部長
  - 臺灣中油公司董事長
  - 經濟部常務次長、政務次長
  - 經濟部工業局局長
  - 臺灣省菸酒公賣局（臺灣菸酒公司）局長
  - 經濟部中小企業處處長
  - 經濟部科技顧問室副主任與主任
  - 國立臺灣科技大學化工系系主任
  - 國立臺灣科技大學副教授與教授

- 現 職：
- 中原大學講座教授
  - 總統府國策顧問
  - 中興工程顧問社董事長
  - 臺灣經濟研究院董事
  - 商業發展研究院榮譽顧問
  - 兩岸企業家峰會理事兼能源石化裝備小組召集人

- 榮譽事蹟：
- 海外優秀青年獎章
  - 優秀能源研究論文獎
  - 教育部獎狀、財政部獎狀
  - 臺灣省政府獎狀與獎章、李國鼎管理獎章
  - 美洲中國工程師學會（CIE/USA）傑出服務獎
  - 半導體科技產業貢獻獎
  - 孫運璿傑出公務人員獎
  - 化學工程獎章、國家磐石關懷獎章、行政院一等功績獎章、科技管理獎章

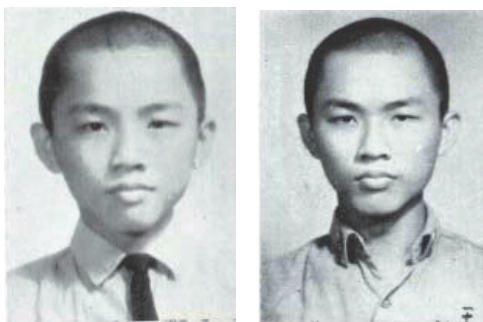
# 充

# 實之謂美

——求學經歷與一中剪影

1962

施顏祥從小在臺中市長大，篤行國小畢業後即考取臺中一中初中部。初中時，因成績表現並非特別亮眼，無法取得直升高中部的機會，然而，他仍努力不懈，順利於高中聯考時考取臺中一中高中部。



祥顏施

祥顏施

## 奮發圖強，充實生命

1965

進入高中部的施顏祥，決定奮發圖強，除了平常課堂認真聽講記筆記外，週末也常到校園教室自修，圖個安靜也可以沉澱，「感謝母校自由學風，尊重學生給學生方便，造福學生發揮成長。」假日時，他也常常至「毋負今日碑」及「創校紀念碑」旁讀書，一方面緬懷先人前賢，一方面複習功課與朗讀英文。此外，最令施顏祥印象深刻的便是高三時獲選參加「愛迪生科學研習營」，啟發他對科學研究的熱愛。總結高中三年生活，施顏祥表示：「高中三年日子過得相當充實，也更感謝父母親支持與師長的指導。」

1968

高中畢業後考取臺大化學系的施顏祥，廣泛參與各項活動。他曾參加自然學刊編輯、晨曦社團學佛、美術社團話藝術，也曾經參與創設服務育幼院童的慈幼社，更曾經熱血沸騰參與保衛釣魚臺運動。回顧大學生涯，他說：「沒有枉費青春少年時光。」

## 赴美進取，返鄉奉獻

1979

臺灣大學化學系研習四年，役畢後很順利地獲得獎學金，轉赴美國深造，自麻省理工學院(MIT)獲得化學博士學位，論文主修有機金屬觸媒與酵素合成。期間，經常在教室、寢室、研究室三室之間迴轉，也偶爾參加臺灣同學聚會。然而，最令他無法忘懷的是1978年聖誕節前夕臺美斷交的震撼。隔年(1979年)，因鄉情呼喚，心情澎湃，施顏祥返國進入剛創立的臺灣工業技術學院(今臺灣科技大學)，開始為臺灣產業發展付出一份綿薄心力。

# 點滴在心頭

——學術研究與奮鬥人生

回想任教於工技學院(臺科大)的時光，施顏祥深深感恩，「工技學院的創校理念很特殊，一開始只收有實務經驗的專科或高工畢業生，學風誠樸精誠，教學相長，我由學生身上認識了臺灣的產業現況，體會臺灣蓬勃的社會生命力。感謝工技學院引導我走出學術象牙塔，進入廣闊的科技與經濟實務領域，開展下一階段的社會服務生涯。」走出校園的施顏祥，開始他 26 年的公職生涯。

## 經濟發展成為一生志業



攝於臺中和平武陵農場  
桃山瀑布

當時，臺灣高科技產業正要起步，而國內缺乏相關的人才，因此施顏祥獲邀參加國家能源發展的規劃諮詢工作，後更進一步獲邀進入經濟部科技顧問室(現經濟部技術處)服務，為發展臺灣科技產業進行扎根與技術移轉工作，同時也開啟他為臺灣經濟發展事務努力的

旅程，成為他終身不忘的志業。

民國八十一年轉任經濟部中小企業處長，建立中小企業輔導與服務體系；民國八十五年奉派出掌菸酒公賣局，負責產銷革新與公司化推動，以因應市場開放變革。期間結束臺北松山菸廠、臺中(復興

路)酒廠等生產，為爾後轉型文化創意園區鋪路。菸酒事業有道德瑕疵與爭議，經營分寸拿捏煞費苦心。但做為公務人員，國家有需要，就要承擔。他感謝於任職期間，獲頒孫運璿基金會傑出公務人員獎，施顏祥表示：「也是心理煎熬的一項安慰。」

四年後回任經濟部工業局長，推動製造業與技術服務業升級轉型工作，施顏祥力行走動式管理，足跡遍及臺灣各地工業區，更感受臺灣產業追求發展的旺盛生命力。鑑於臺灣產業必須由製造代工轉向國際行銷，任職期間乃邀集企業捐贈，推動成立臺灣創意設計中心，推廣設計與優質生活理念，如今發揚光大，設計已經成為臺灣社會顯學。足證，正確的決策很重要，雖然落實需要時



攝於臺中新社又見一炊煙

間，但是一定會看到成長的果實。

之後，民國九十一年轉到經濟部本部服務，除短暫出任中油公司董事長一職外，施顏祥先後出任次長與部長職務，時間長達十年，業務涉及國際貿易、工業、商業、中小企業、水利、能源、智慧財產、標準檢驗與國營事業等。期間，每日早出晚歸，假日也得四處督導巡查，雖然日子過得十分忙碌，但施顏



祥覺得心中清明踏實，「因為明白是在為國家、為社會做事。」另外，也常奔走國際友邦，推動雙邊或多邊經貿合作，暢通臺灣經濟聯外管道，他說：「臺灣是一個海洋國家，只有與世界各國維持良好關係，才能追求永續發展。」

現已卸任的施顏祥持續關心臺灣的經濟議題，「臺灣能資源短缺，但是天然災害不斷，是一塊備受考驗的福地。如何珍惜善用有限的能源、水資源、礦物資源與自然環境，一直是我念茲在茲的課題。」



攝於新北市近郊山區

2013年，施顏祥以「臺灣當前經濟問題與對策省思」為題演講，在亞洲大學演講，回答亞大師生提問。施顏祥部長說，他離開公職後，有更多時間沉澱、思考，歸納出臺灣經濟發展 8 大問題；第一、臺灣經濟發展的目的何在？第二、過去臺灣締造經濟奇蹟的動力是什麼？第三、當前的經濟發展問題出在哪裡？第四、臺灣的經濟發展為何停滯不前？第五、政府做了甚麼？為何無顯著效果？第六、臺灣經濟發展的機會在那裡？第七、臺灣要加強那些方向？第八、臺灣有哪些機會？臺灣準備好了嗎？

施顏祥強調，臺灣經濟面臨很大的困難，除了人才、資金、技術停滯不前，也缺乏拓銷能力；臺灣受限於過去代工的銷售經驗，不重視行銷、服務的產業，難以將產品拓展於國際。此外，臺灣對於價值的創造力不夠，導致產品的競爭

力也不夠，如此很難和國際一流企業競爭。是目前必須正視並解決的問題。

臺灣經濟發展還有那些機會？施顏祥部長表示，臺灣專精於傳統市場和製造業，已具有雄厚實力基礎，可以繼續發展；臺灣的創新能力強，人民創意十足，只要避免一窩蜂的投資，導致內鬥，再有發展國際拓銷能力，國內廠商企業和海外經銷台商連結成全球網絡；臺灣鄰近亞洲各國，居於樞紐地位，會有機會成為東亞經貿樞紐中心。

要振興臺灣經濟，如何辦到？施顏祥部長說：「首先是觀念要改！」，要有雅量支持最好的人才，讓企業登上頂峰、走向國際，還要有追求卓越的壯志，對於好的產業，秉持著「好，還要做到最好！」理念。再者，執政者決心要夠，推動方案、措施要堅定，而社會也要凝聚共識，齊心朝大方向前進。

「臺灣準備好了嗎？」，臺灣是否有跡象、端倪能往上走？施顏祥部長指出，每個時代都有每個時代的問題和困難，除了看到危機，也要找出轉機。例如臺灣的農業已轉型為精緻農業，在國際間已有成就。「江山代有人才出！」，臺灣只要觀念改變，領導者拿出執行力，臺灣人發揮創意、將產業做到最好，臺灣經濟有很大的機會向上提升，向國際發展。

施顏祥回答經管系三年級同學的提問：臺灣薪資停滯不前，大學畢業生該如何避免將來領 22K 的命運？施顏祥部長回應說，產業結構不調整，薪水勢必停滯不前，因此政府、企業界要妥善思考，提供更高品質的企業服務，並提供一流的生產事業改善；大學生在學期間，最重要的是增加國際適應力、競爭力；找工作時，不要把薪水視為唯一選項，還要考慮工作性質與潛力、選擇自己喜歡的工作。

# 欲窮千里目

——自我實現與回饋社會



攝於英國倫敦倫敦塔前

## 皈依佛教充滿感謝

回顧多年擔任經濟部官員的日子，施顏祥說：「經濟部業務龐雜，有以『包山包海』形容者，利與害相交，爭議必有，毀譽難免，所幸尚能見賢思齊，秉持『無私無我』信念，坦然待人處事，終能無愧圓滿公職，邁向人生另一境界。」

施顏祥是皈依的佛教徒，每天默念布袋和尚寫的詩：「手把青秧插滿田，低頭方見水中天，心中清靜方為道，退步原來是向前」，他相信「逆增上緣」，逆境才能提升自己。他也認為工作和人

生都是一樣的，一棒交給一棒，他能做到的就是「認真做、甘願受」。

當選傑出校友的施顏祥對人生充滿感謝，「很榮幸也很高興得到母校的肯定與表彰，謝謝母校給予殊榮，讓我有機會回顧個人生涯，更能展望未來，繼續為社會人群服務。回首大學與公職服務經驗，倏忽三十餘載，充分體會『人生以服務為目的』的真諦，也能了解掌握機會終身學習的必要性。職場生涯充滿挑戰性，也確是生活的重心，但是家庭幸福美滿更需要用心經營。非常感謝結縭三十二年的賢內助，讓我無後顧之憂，能在工作上全心投入，也能享有家



庭的溫暖。工作難免有壓力與挫折，終身伴侶的體貼是上天給我的最大祝福。」

另外，施顏祥也有一段話欲送給學弟妹們：「上天是公平的。一分耕耘，一分收穫，是古老的智慧。心存誠敬，滿懷感恩，將有助於為人處事。期盼學

弟妹們認真學習，勇於嘗試，勇於開創，更要勇於承擔。為自己、為家人、為社會做出積極貢獻。期待我們大家以『今日我以中一中為榮，明日中一中以我為傲』，互勉之。謝謝中一中的教誨，感恩。」



攝於廣西桂林駱駝山



攝於英國倫敦西敏寺庭園