



簡森垣 (CHIEN, SEN-YUAN)

出生：1960 年

簡歷

學 歷：· 臺灣省立臺中第一高級中學高中部畢業，第 59 期（光復後第 39 屆）校友
· 東海大學生物系畢業
· 東海大學企業管理研究所 EMBA

經 歷：· 賽那美休閒育樂集團總裁
· 臺灣數位光訊科技集團總裁

現 職：· 賽那美休閒育樂集團總裁
· 臺灣數位光訊科技集團總裁

榮譽事蹟：· 榮獲 104 年金視獎個人貢獻獎
· 榮獲第八屆卓越新聞獎-電視專題新聞獎
· 榮獲第二屆雲豹新聞獎-新聞媒體類即時新聞獎
· 榮獲 103 年金視獎-數位化推動獎
· 榮獲 101、103 年金視獎-最佳公共論壇節目獎
· 榮獲 102、103 年金視獎-最佳地方發展節目獎
· 榮獲 102、103 年金視獎-最佳攝影獎
· 榮獲 95、96、99、101、102 年金視獎-最佳地方新聞節目獎
· 榮獲 96、97、101 年金視獎-最佳社區互動節目獎
· 榮獲 97、98、100 年金視獎-最佳多元關懷節目獎
· 榮獲 97、99 年金視獎-最佳綜合資訊節目獎
· 榮獲 98、100 年金視獎-最佳專題報導節目獎
· 榮獲 98 年金視獎-最佳地方文史節目獎
· 榮獲 99、102 年金視獎-最佳專題報導採訪獎
· 榮獲 102 年金視獎-最佳教育文化節目獎
· 榮獲 95、101 年金視獎-創新營運獎
· 榮獲教育部 102 年度全國優良影片特優
· 榮獲教育部 95、96、97 年度推動終身學習媒體刊播獎及作品獎

充

實之謂美

——求學經歷與一中剪影

師生點滴

一中有天才的學生，慧眼識英雄的老師。

高一暑假甫結束，開學即國文測驗，善意的老師怕大家考不好，總分給 115 分，因有一題詩詞加 15 分，坐我左邊的林同學玩了一個暑假，考券全空白，胡謔了一段詩詞，他是這樣寫，「九月一日到教室，一進才知要考試，不覺心慌又意亂，拔腿開溜沒有路」，老師給了全班最高分 90 分，評語：七言絕句，平仄流暢，靈感佳作，後來林同學——大立光執行長林思平——果真成為臺灣史上最強 CEO。



簡森垣

另外，我與這位林同學最感激的人便是當時的教官——張新中教官，如果不是他的話，當時我們可能都被退學了。那個時候我們都很皮，帽子折成船形帽，褲子改成喇叭褲，進校門時前三顆襯衫鈕扣都不扣的，這個年輕的少校教官就會過來說：「今天天氣還蠻冷的耶！」之後就幫我們扣扣子。另外，當時學長學弟制很嚴重，所以我們也常常跟學長打架，有一次差點被學校開除，是張教官在會議中說希望能再給我們一次機會。所以，我們都很感謝張教官，是他讓我們能順利通過高中這個最叛逆的階段。

對的事比錯的事更有價值

我來自草屯國中，當時草屯國中的排球蔚為興盛，每個草中(草屯中學)學生都愛打排球。後來到了一中後，雖然本來我的排球在草中不是最厲害的，但是在這沒有什麼人會打排球的一中便算突出，同時我的體育老師便是排球教練，即使比較喜歡打籃球，還是在「半脅迫」下加入了排球隊。當時，在那教練的帶領之下，排球隊拿下了冠軍。

另外，在同學林思平的推薦之下，我也加入了臺中一中優良傳統傳承的合唱團。這個合唱團從學長詹宏達(註：臺灣知名作曲、編曲家)開始便獲得不錯的成績，而且在他的帶領下更一度勝過當時中部常勝軍



中一中排球常勝軍

——臺中女中，其中又有一個小故事。那年中區決賽在臺中女中舉行，比賽每校要唱兩首歌，評審特別叮嚀為了比賽能迅速進行，在兩首歌間不要拍手。我當時擔任啦啦隊，輪到我們唱完第一首歌時，我就帶領一中啦啦隊大聲拍手，而且因為群眾效應，周遭的觀眾都跟著我們鼓掌；等到第二首歌唱完時，我們又拍得更大力，掌聲又更響了。最後，臺中一中獲得冠軍，走出校園時，臺中女中同學在一旁一直罵一直罵：「你們作弊！你們作弊！」不過，當時我們是真的唱得不錯的！

每天早上升旗與放學前的降旗典禮，天天天煩，因訓導主任或教官要囉嗦很久，一次不到扣操行分數，三次不到還要記警告，如何不犯校規且不用參加升降旗，最佳的選擇是像我參加合唱團與排球隊，合唱團朝會練習免升旗，排球隊練球免降旗。當時被記2大過後，操行還可99分（不可以100分，因為沒有完人），因合唱團每年拿3個冠軍，可記3大功，排球隊可拿2個冠軍，一個亞軍，可記2大功2小功，功過相抵，操行仍然操過100分，結論是做對的事比做錯事，更有價值。



中一中排球常勝軍



校運會護旗手皆為排球校隊



臺中一中畢業合照

點滴在心頭

——學術研究與奮鬥人生

為電信及媒體產業付出貢獻

在東海大學就讀時，我便接觸了當時最早的電腦，對此產生濃厚的興趣，於是畢業後，1984年創設南投縣第一家電腦公司「日成電腦」，從事電腦硬體及軟體設計銷售階段-60家業者商用程式，含霧峰球場及豐原球場進場程式。1996~1998年任南投證券常駐監察人，公司瀕臨破產邊緣，成功挽救公司經營。1998~2013年投入電信業，成立訊達電訊公司擔任總經理職務，從事呼叫器電訊業務，之後投資聯華電信，參與PHS電信業務，再合併入股聯邦電信參加3G電信業務經營，並擔任亞太電信公司董事。2004年成立臺灣基礎開發科技公司董事長(現職)，經營固網寬頻上網業務，經營區域包含臺中市、彰化縣、南投縣、雲林縣。並持續擴增經營區域，已取得桃園縣、新竹縣、苗栗縣建設許可。

1993年投資有線電視，期間曾任大南投傳播總經理、全南投有線電視總經理，2000年以後擔任中投有線電視總經理/董事長(現職)，2004年並擔任臺灣基礎國際網路集團董事長，2009年至今擔任臺灣數位光訊科技集團總裁(現職)，經營中部地區有線電視業務，範圍包含臺中市、南投縣、雲林縣。有線電視用戶數約占全臺灣有線電視用戶6.5%，為

臺灣第四大之MSO(多系統經營者)。亦為具有地方特色的MSO，是由本土多家有線系統慢慢整合而成的控股公司，以既有的有線電視為基礎，逐步發展網路寬頻事業，進而結合策略夥伴，目前已經成為全國第四大的多系統經營者，大幅的提昇企業競爭力。在此經濟規模下，其網路建設及維修成本，將因客戶基礎擴大而具經濟效益。向上游頻道商之節目採購成本，也因臺數科集團之議價能力增強而下降。臺數科朝內容供應與頻道經營，擴展營運規模，且充分發揮「單一網路、多重服務」之範疇經濟。

在「向上整合(Roll-up)」後，整個企業將釋出多餘人力，於是為了不讓這些員工在這過程中失業，我便於2007年跨足休閒事業經營，提供職缺給這些員工，同時我也擔任臺中霧峰高爾夫球場董事長，首倡以「利他」精神，推動環保生態球場，推崇無使用農藥除草及化學肥料，讓球場內自成平衡的生態循環，成為全世界第九百八十七座、臺灣第一座獲國際奧杜邦認證之環保球場。2010年設立澎湖賽納美渡假村，2011年投資清新溫泉飯店，2011年並成立賽那美休閒集團控股旗下休閒產業，並擔任總裁乙職(現職)。

欲窮千里目

——自我實現與回饋社會

利他，才能邁向目標；卓越，可以永續未來

投入資訊媒體產業多年來，我深深發覺我們的手機產業不夠興盛。幾十年來，隨著PC產業在臺灣的蓬勃發展，我們在電子街能隨處買到相關零件，每個人都可組一臺自己的電腦，但在手機產業發展上卻看不到如此興盛的模樣，甚至落後給大陸，我覺得這是比較可惜的地方。另外，在未來「互聯網」時代的來臨，我們公司也將扮演中間資訊流通的平臺，為未來資訊產業奉獻，希望能憑藉著過去基礎以及創意，使臺灣資訊產業在世界能再次贏回一席之地。

回顧一中生活對我的影響，首先一定是這些傑出的同學，除了林執行長

外，還有許多醫生能讓我一通電話立即問診。再來自由的校風對我影響也很大，平時老師的教課是一部分，但是臺中一中的同學應該都會懂得如何自己去找尋資料以及擁有解決問題的能力，以致於在社會上遇到困難時都能懂得如何解決及克服。此外，參加合唱團及排球隊也影響我深遠：在合唱團中我體會到那種犧牲奉獻以及為達目的不擇手段的努力；在排球隊中我也學到只要我們本身素材是好的加上教練認真的訓練，我們也能在課業外得到榮耀。

此外，我也有幾句話想送給一中的學弟妹們：

1. 「Dare to be different. (勇於不同)」看每一件事都要提出自己獨特



38年後中一中菁英同學會，上排男生左起：徐宏昇大律師、東華大學紀駿傑教授、海南島南麗湖高爾夫球場鄭世隆總經理、大立光電林恩平執行長、六甲村洪士超董事長、常新科技顧問陳嘉尚董事長、群旋地理賴政國總經理。下排男生左起：台數科簡森垣總裁、前中山醫學大學賴德仁校長

的想法，不要流於一般。

2. 「Choose the road less travel. (選擇人跡罕至的路) 選擇比較困難的路去走，因為當你越過這些障礙後，你得到的成長與成就就會越高。

感謝中一中給予的肯定與鼓勵，讓森垣獲得傑出校友殊榮，在此也將這份榮耀與臺數科董監事及全體同仁分享！在過去歷經產業變革及為保留有線電視在地化的精神推動中部系統台整合，為全臺首創 Roll-up 向上整合成功之公司，其過程需感謝臺數科董監事支持及臺數科全體同仁的努力不懈。榮獲傑出校友，讓森垣更感到有無比的信心與責任，繼續努力經營，貢獻社會。為大部分的時候，自己是看不到自己的缺點，這也就是為何別人不如你還能做你的教練。虛心向人請教自己的缺失，並虛心檢討，人才會進步。

「終身學習，自找樂趣」，我喜歡上班，喜歡看我實驗後的結果，有時候甚至從早上待到凌晨，看身旁的儀器，

真心感到歡喜而不疲倦，甚至有時假日也去看看前天的實驗結果。我將工作變為我的樂趣，並且終身學習。



企業成長獲銀行團肯定



37年後中一中排球隊與陳和章教練再續師生緣



台數科企業經營理念獲林隆達大師贈墨寶