

林高德(LIN, KAO-TE)

出生：1949年

簡歷

學 歷：· 臺灣省立臺中第一中學初中、高中部畢業，第 48 期（光復後第 28 屆）校友
· 臺灣大學醫學院醫學系
· 日本昭和大學醫學博士

經 歷：· 臺中市醫師公會理事長
· 臺灣醫院協會常務理事
· 中華民國醫師公會全聯會常務理事
· 中華民國區域醫院協會常務理事
· 臺中市救國團主任委員

現 職：· 澄清醫院總院長
· 欣中天然氣公司董事長
· 中華民國紅十字會臺灣省臺中市支會理事
· 財團法人臺大景福基金會董事
· 財團法人澄清基金會董事長
· 財團法人敬德基金會董事長

榮譽事蹟：目前擔任澄清醫院總院長。澄清醫院是位於臺灣中部規模最大及歷史最悠久的一所私立醫院，澄清醫院創立於 1932 年，當時稱為「澄清外科醫院」，創辦人林澄清是留日學成歸國的醫學博士。目前第三代是擔任總院長的林高德，他是澄清醫院發展成為高度現代化醫療體系的重要推手，平等院區加上中港分院的員工已多達一千五百多人，病床數突破一千張，目前他更在中港分院旁積極籌建一棟現代化醫療大樓，要將澄清醫院的規模帶向另一個境界。第四代林哲鈺也已從美國加州大學洛杉磯分校畢業，現於院內擔任副院長。林家於一脈相承的醫療貢獻，在臺中醫界傳為佳話，並已創立少見的典範。

充

實之謂美

—— 求學經歷與一中剪影

05109A，這組數字深深烙印在我的記憶，歲月是有感情的，每個駐點都有不同色彩的揮灑，回首一中歲月，還沒有進校門，就理個光頭，這是臺中一中中部的「標誌」，開學在校服胸前繡上這組學號，成為永遠的「一中人」。

學號是 05109A，每一個數字應該有它的意義，不過已記不起來。只記得 0 代表是民國 50 年入學，54 年前的往事，往事未必如煙，從光復國小畢業，當時唸初中是聯招考試，第一志願當然是臺中一中，放榜當天是從廣播聽到自己被錄取，父親還送我一輛腳踏車，還不到註冊，父親就帶我去理髮店理個大光頭，在理髮店中，我還記得這些對話：

「院長，小孩幹嘛要理光頭？」

「他已考上初中了。」

「那一所初中呀？」

「臺中一中，歹勢啦。」

「真會讀書，院長真會教育小孩，將來會當醫生喔！」

「希望是按呢。」

懷念嚴厲的數學老師

印象深刻是我初一的數學老師，嚴老師，真的是一位很嚴格的老師，講話很犀利，不僅教我們課業，連生活規範或人生觀念他都要管，經常課後帶我們到他紅樓的宿舍裡「說教」，要我們做一個堂堂正正的中國人，我們的國土在中國，他的口音很重，應該是大陸來的老師，感覺他有刻骨銘心的國仇家恨和濃得化不開的鄉愁，當時我聽起來很震撼很刺激，如今回想才能感受是一位有心引導學生「正確觀念」的老師，我初中代數 98 分、幾何 100 分，很感激這位很嚴格的嚴老師，很懷念這位教授級的數學老師。

在初三時，好像一中慶祝五十週年，我參加了童子軍，教官率領我們在校園用童子軍棍和各種結繩技巧，搭建了一座帳篷，忙了大半天才大功告成，看到大家同心協力搭成的帳篷，當時感到很有成就感，也因而獲得學校的記功。到今天我還記得童子軍年代的平結、雙套結的打法，年輕的記憶最難磨滅。

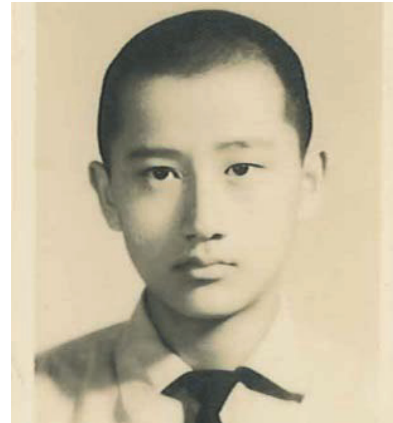
初中部直升高中部

臺中一中五十週年校慶時，學校舉辦很多活動，有一項是學生作業簿展覽，有家長在翻閱學生英文作業簿時，拿起一本作業簿，告訴身旁的孩子說：「你看看，人家的英文字可以寫得這麼漂亮，林高德是誰呀？」那位同學就指向我說：「就是他，他就是林高德！」當時我是有點不好意思，但心中卻是愉悅的。

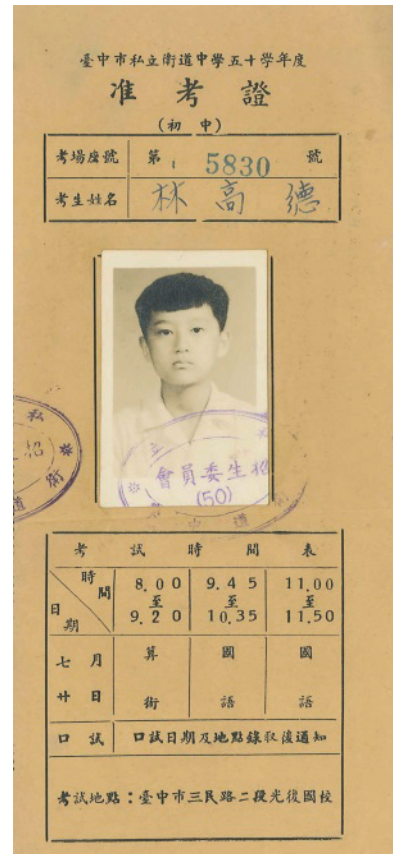
初中畢業時是全校第三名，三年都當班長，「三」這個數字，好像是我的 Lucky number，老師告訴我，我是一中校本部的第一名，因為當時一中初中部在豐原有「翁子分部」，學生較少，第一、二名是分部的學生。我因而直升一中高中部。



初中時，校園拍下這張黑白照，當時彩色照片沖洗太貴了，這樣的黑白照片已十分珍貴。



穿校服打領帶的初中時期



報考初中的准考證，考試日期為民國50年7月20日。考場在光復國校。

高中幾位難忘的老師

高中時有一位教國文的作家老師叫楚卿，教國文的同時也教我們如何欣賞文學作品，要求我們要寫出好文章就得多看一些文學作品，他特別重視每週寫的生活週記，生活週記是用毛筆寫的，一週大

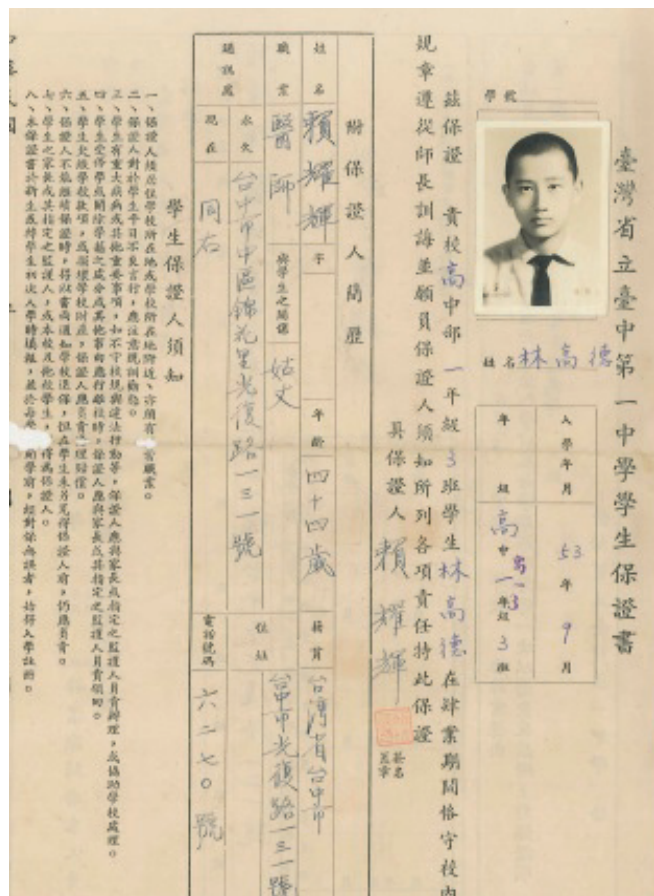
事我都利用週日晚上與姐姐一起聽中廣電台，寫來從不遺漏一週的國內外大事，有一次在生活點滴寫了清明掃墓的心情，被老師拿來宣讀給全班同學聽。由於這位作家老師的引導，我至今都養成閱讀的習慣，愛買書愛看書，家裡的書房滿滿是書，閱讀是一種享受，書籍是我人生不離不棄的好朋友。

高中數學老師最愛吃綠色薄荷糖，他說這樣可以顧喉嚨；英文老師是中部補教界名師，煙斗不離手，胖胖的身影風趣的話語，都成為課後同學模仿的對象，大家都笑成一團。

有一位教地理的老師，教到中國西北的地理時，出了作業要我們自己去找一些課外讀物，要寫出西北地區的歷史、人文、地理，當初感到不可理解，如今再回想起來，才理解老師的用心，要訓練學生有綜合整理的能力，到了醫學院每次寫報告時，總會憶起這位地理老師，在高中時就開始訓練我們如何寫綜合性報告的方法，地理不完全是地理，多了人文和歷史的內涵更能引發學生的興趣，我的這項作業還得到老師的獎勵。他總會這樣告訴我們：「這就是做學問，你們上了大學就知道！」



臺中一中高中部時的照片



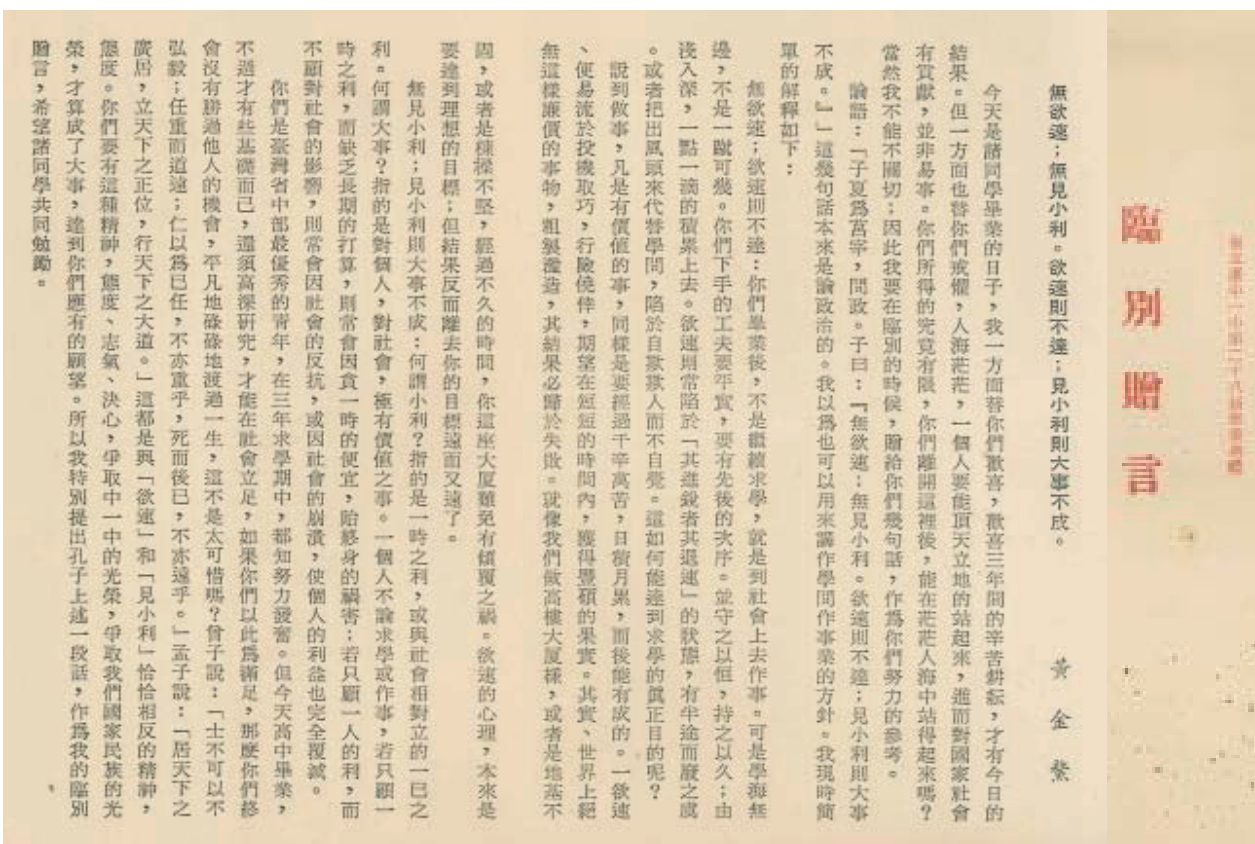
民國 53 年 9 月就讀一中高中部，必須繳交學生保證書，保證人每學期都要親自蓋章，對被保證學生在校內行為，負完全責任。

保送臺灣大學醫學系

這麼多好老師，應該提一下我唸一中初中、高中六年的校長，他叫黃金鰲，文質彬彬，每天都是西裝筆挺地出現在我們面前。

到了高三上學期，學校公佈保送生名單，當時省一中全校只保送三位臺大醫學院，我是第二位，我告訴了父親，父親依然那麼冷靜，但看得出父親內心一定很高興，把我叫到書房告訴我唸醫學院還是不能放鬆，醫師的養成教育打得穩，將來當醫生就會比人強，當醫師要當名醫，開醫院要以病患為第一。

揮別了六年的一中校園，進入臺大醫學院，雖然大學教育洋溢自由學風，我依然記得一中的養成教育，總歸一句話：「聽老師的話！」不但是老師，學長和前輩也都值得尊重，在求學的生涯中，一中的老師們的教學精神至今難忘，當碰到學弟或學長，一句「一中畢業的。」都分外地倍感親切。



民國 56 年高中畢業典禮時（第 28 屆），校長黃金鰲給畢業生的「臨別贈言」，畢業生人手一份，校長在台上唸，畢業生都低頭逐字看著，這篇演講的題目是：無欲速；無見小利。欲速則不達；見小利則大事不成。

點滴在心頭

——學術研究與奮鬥人生

回到臺中故鄉服務病患

唸臺大醫學院時的學號仍記憶猶新—564013。56 代表民國五十六年入學，4 代表醫學院，0 代表醫科，13 代表保送的序號，也就是當年我是臺大醫科第十三位的保送生，當年共有二十二位保送生。學號末 23 開始即為考試錄取生，在當時臺大學生學號中可以發現一些「祕密」。

當時中部一些私人醫院的第二代子弟，紛紛進入臺大醫學院就讀，像佑吉、順天醫院的兒子，都唸臺大醫學院，父親有一天有感而發地說：「十年後，中部的醫院經營，會換上你們這一代的競爭，大家都唸臺大醫學院，將來會分出高下的，你唸醫學院將來是要經營自己的醫院，要用心一點，不能輸給別人」，父親的語氣是堅定的，不打折扣的。

1979 年，我結束臺大醫院外科住院醫師生涯，收拾行囊回澄清醫院服務，擔任醫務部主任。當時父親執行開刀的數量已逐漸減少，由我執刀的機會增加，更全心投入門診，查房工作，1983 年 8 月接任副院長。於日本平成二年（1990 年），獲得日本昭和大學醫學博士學位。

擔任澄清醫療體系總院長

1991 年我接任澄清醫院院長。五年後澄清醫院中港院區啟用。近幾年來澄清醫院不但獲得中華民國團體品質獎，更獲得衛生署評鑑為優等醫院、癌症診療品質認證，直接提升澄清醫院的醫療水準及造福更廣大的病患。目前澄清醫院正積極新建中港院區整合醫療大樓，為了紀念父親，我將此醫療大樓命名為「敬義樓」。

2009 年澄清醫院再發展中期照護的醫療領域，在中部科學園區附近新建敬德護理及復健中心、敬德產後護理中心、澄清兒童發展中心，讓澄清醫療體系更加完整，有急性醫療體系、中期照護體系、健康促進體系，成為民眾最信賴、最有競爭力的醫療服務組織，走上團隊責任全人醫療的新領域，2010 年擔任澄清醫療體系總院長。2008 年 6 月擔任欣中天然氣公司董事長迄今。

在救國團融入年輕學子活動

值得一提是，我在 2008 年 7 月 1 日起擔任臺中市救國團主任委員 4 年多，定期與臺中市政府合辦「高中職校市政座談會」。救國團市團委會所扮演的角色，就是當市政府和高中職學校的橋樑，因為當年國立的高中職學校是由中央主管，市政府能定期與這些學校校長座談，也是一件美事。

在主委任內，將停辦 12 年的中橫公路健行隊恢復舉辦，我看到年輕學子愉悅的笑容和輕快邁步，融入他們的活動，年輕最美，活潑最動人，在歌聲中與他們同歡樂，宛如再看到自己一中學生年代的身影，雖然時光無法逆轉，也能在救國團的活動中分享年輕學子的黃金歲月。

我在擔任臺中市救國團主任委員出了一本「萍聚不是偶然」，敘述臺中市救國團走過六十年的腳步，我在書中寫到：「每位救國團人的曾經短暫相聚，絕對不是純粹的偶然，那牽引的線是無限又長期的愛心付出，給了青年學生、給了社會國家那段難於抹滅的記憶，至

今還有很多人在想念您們，您們萍聚後的思念，是您們偶然相遇的永恆駐腳。」



擔任澄清醫療體系總院長



擔任臺中市救國團主任委員

欲窮千里目

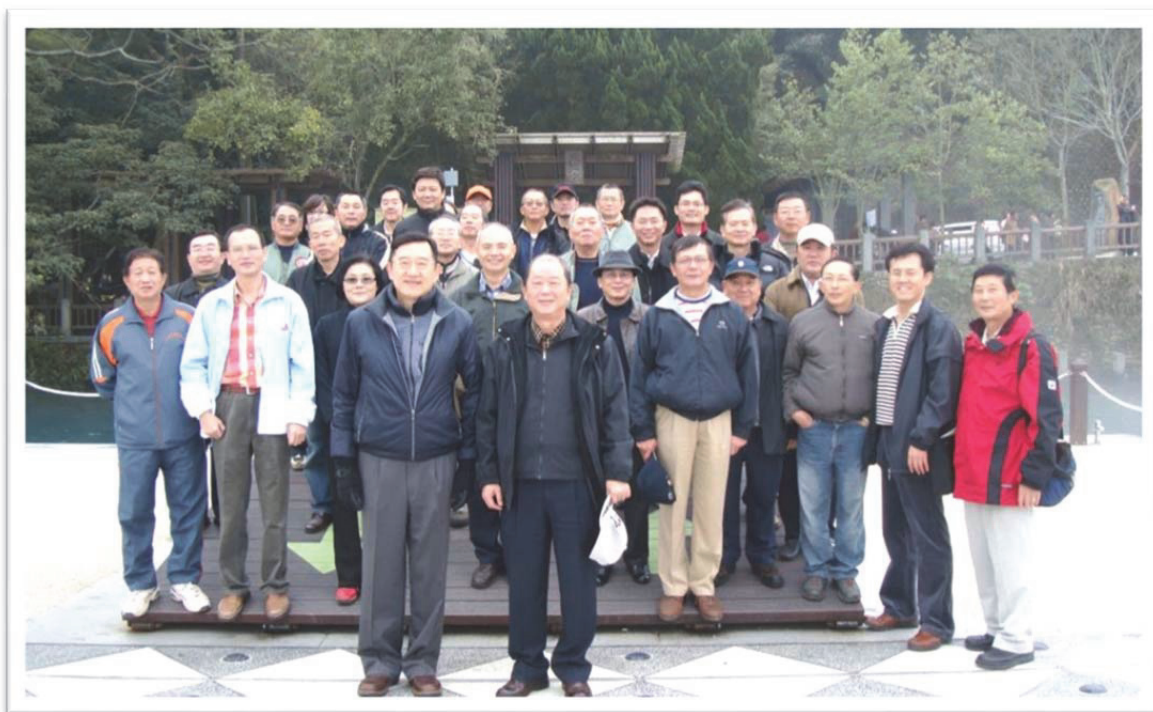
——自我實現與回饋社會

臺中一中百年不墜的精神

或許，所有「一中人」在學校求學期間可以說是短暫相聚，但絕對不是純粹的偶然，那段難於抹滅的記憶，以後會有很多人在想念您們，萍聚後的思念，才是偶然相遇的永恆真情，因為萍聚不是偶然。我想以這樣的話來鼓勵一中的學生，珍惜學習時光、尊敬老師、遵守校規、友愛同學——母校永遠是母校，師長永遠是師長，同學永遠是同學，學長永遠是學長，這就是一中百年不墜的精神！



臺中市澄清醫院



擔任欣中天然氣公司董事長（前排左），與公司主管合照。